

MILANO RISTORAZIONE S.P.A.

Sede in Milano (MI) – Via Bernardo Quaranta n. 41

Capitale Sociale Euro 5.100.000,00 i.v.

C.F. – Partita I.V.A. 13226890153

R.E.A. n. 1627820

VERBALE DELLA DETERMINAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO

N. 11 DEL 13 MARZO 2019

Premesso che,

- Il Comune di Milano, Direzione Partecipate e Patrimonio Immobiliare, in data 09 gennaio 2019 ha trasmesso la *deliberazione n. 2379 del 28 dicembre 2018 avente ad oggetto: "Definizione, ai sensi dell'art. 196, comma 5 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n.175, degli obiettivi, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento delle società controllate"*.
- In tale deliberazione si individuano, tra gli altri, ai sensi del D. Lgs 175/2016 modificato dal D.Lgs. 100/2017 i seguenti obiettivi di natura trasversale: *"le amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni del personaleomissis...tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera"* (art. 19 comma 5, del Decreto);
- Gli obiettivi di carattere trasversale sono i seguenti:
 - ❖ **Obiettivo:** revisione delle logiche di procurement in un'ottica coordinata a livello di "Gruppo Comune" per le forniture, i servizi e le attività strumentali di ogni società (quali, a titolo esemplificativo, gestione del personale, manutenzioni, attività economiche, adempimenti fiscali), che possono essere affidate/gestite in forma accorpata ovvero affidate avvalendosi delle opportunità offerte dall' art.5 del D.Lgs. 19 aprile 2016 n.50 (c.d. in house orizzontale);
 - Finalità:** contenimento dei costi di funzionamento: recupero di efficienza sui costi delle forniture/servizi/attività strumentali esternalizzate anche attraverso

ricerca di economie di scala nei processi di acquisto;

KPI anno 2018: individuazione delle sinergie attivabili e dei possibili ambiti di intervento congiunto; analisi comparativa della convenienza economica e gestionale rispetto alle alternative potenziali; attivazione delle misure, anche organizzative, conseguenti ed adozione degli atti prodromici alla realizzazione delle suddette sinergie;

KPI anni 2019-2021: attivazione di almeno un appalto congiunto/affidamento infragruppo nel primo esercizio e di almeno due appalti congiunti/affidamenti infragruppo negli esercizi successivi nella modalità sopra esposta, con realizzazione di conseguenti economie di scala;

❖ **Obiettivo:** contenimento delle spese per missioni e trasferte dell'Organo Amministrativo e del personale;

Finalità: contenimento dei costi di funzionamento;

KPI anni 2019-2021: inferiore al valore medio della spesa sostenuta a tale titolo nei due esercizi precedenti a quello di riferimento.

• Gli obiettivi specifici riguardanti la Società sono i seguenti:

❖ **Obiettivo:** efficientamento della produzione delle cucine centrali rispetto al dato di produttività consuntivato nel 2017;

Finalità: aumento della produttività;

KPI: anno 2018/2019 pasti /ora lavorata >34,9

❖ **Obiettivo:** riduzione dei costi dei materiali di pulizia e di consumo, dei costi per servizi e per servizi accessori alla refezione, dei costi del trasporto e dei costi del personale;

Finalità: contenimento dei costi di funzionamento;

KPI anni 2018/2019: riduzione, a parità di perimetro di servizi affidati, di complessivi euro 150 K rispetto alle previsioni di Budget 2018;

❖ **Obiettivo:** Implementazione dell'applicativo allegato E -digitale per la segnalazione delle valutazioni del servizio da parte degli oltre 2.500 commissari mensa realizzato per conto del Comune;

Finalità: contenimento dei costi di funzionamento;

KPI anni 2018-2020: riduzione del consumo di carta, e dei costi di manutenzione dell'attuale applicativo in uso, meno 30.000 fogli di carta all'anno e meno 7.800 euro\annui per costi di manutenzione applicativo.

Tutto ciò Premesso

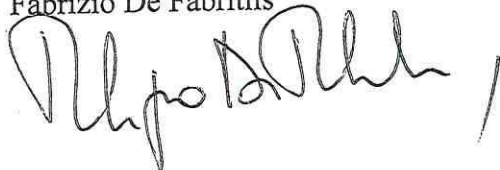
L'Amministratore Unico

DETERMINA

di recepire i suddetti obiettivi che saranno posti a base dell'attività societaria e rendicontati nel documento di bilancio d'esercizio già a partire dal 2018 e, di provvedere alla pubblicazione della determinazione sul sito internet della Società.

L'Amministratore Unico

Fabrizio De Fabritiis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fabrizio De Fabritiis', followed by a comma. The signature is written in a cursive style.