

Direzione Educazione

Milano



Bilancio di previsione 2025

20 novembre 2025 | Commissione Consiliare Congiunta
EDUCAZIONE e BILANCIO

LA PREVISIONE DI SPESA PER AREE (complessivo Spesa Corrente)

Milano



Spesa corrente	Previsione 2024	Previsione 2025
Area Servizi all'Infanzia	€ 37.253.290,00	€ 36.461.960,00
Area Servizi Scolastici ed Educativi	€ 49.714.200,00	€ 58.695.408,76
Area Food Policy	€ 43.688.180,00	€ 49.067.570,00
Area presidio gestione sicurezza e controllo servizi territoriali	€ 212.500,00	€ 209.500,00
Direzione Educazione	€ 1.664.000,00	€ 1.490.150,00
Totale Direzione Educazione	€ 132.532.170,00	€ 145.924.588,76

LA PREVISIONE DI SPESA PER AREE (al netto delle spese vincolate)

Milano



Spesa corrente	Previsione 2024	Previsione 2025
Area Servizi all'Infanzia	€ 35.951.790,00	€ 34.836.460,00
Area Servizi Scolastici ed Educativi	€ 26.021.200,00	€ 27.528.490,00
Area Food Policy	€ 41.549.180,00	€ 47.852.570,00
Area presidio gestione sicurezza e controllo servizi territoriali	€ 212.500,00	€ 209.500,00
Direzione Educazione	€ 104.000,00	€ 84.150,00
Totale Direzione Educazione	€ 103.838.670,00	€ 110.511.170,00

LA PREVISIONE DI SPESA PER AREE (spese vincolate)

Milano



Spesa corrente	Previsione 2024	Previsione 2025
Area Servizi all'Infanzia	€ 1.301.500,00	€ 1.625.500,00
Area Servizi Scolastici ed Educativi	€ 23.693.000,00	€ 31.116.918,76
Area Food Policy	€ 2.139.000,00	€ 1.215.000,00
Direzione Educazione	€ 1.560.000,00	€ 1.406.000,00
Totale Direzione Educazione	€ 28.693.500,00	€ 35.413.418,76

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: AREA SERVIZI ALL'INFANZIA

Milano



Quota a bilancio Prev 2025	ERA Quota a bilancio Prev 2024	Voce di spesa	Numero posti
€ 19.108.940	€ 20.226.660	Convenzioni Nidi privati	1.239 acquistabili dai gestori
		Posti nei Nidi in appalto	1.440 capienza totale dei nidi in appalto
€ 15.344.070	€ 15.344.130	Servizio assistenza bambini con disabilità Servizi 0-6 comunali	n. bambini con certificazione al 01/11/2024: 675
€ 144.000	€ 144.000	Convenzioni con le scuole dell'infanzia paritarie private	Fino a 50 posti
€ 227.000	€ 231.000	Forniture materiale didattico e igienico-sanitario nidi e scuole infanzia	

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: **AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI**

Milano



Quota a bilancio Prev 2025	ERA Quota a bilancio Prev 2024	Voce di spesa	Numero utenti assistiti o coinvolti
€ 17.831.000	€ 16.120.000	Assistenza educativa per alunni con disabilità nelle Scuole dell' Infanzia, Primarie e Secondarie di I° grado Statali e Paritarie	5.400 (erano 4.700)
€ 1.395.458 quota ulteriore rispetto a quanto previsto con TPL	€ 776.600	Trasporto alunni con disabilità	✓ 600 alunni tragitto scuola-casa ✓ 600 alunni per uscite didattiche
€ 2.000.000	€ 1.950.000	Appalto pre-scuola e giochi serali gen-giu 2025	5.700 (erano 4.330)
		Appalto pre-scuola e giochi serali set-dic 2025	5.500 (erano 3.830)
€ 710.000,00	€ 710.000,00	Contributi a favore del personale ATA per le funzioni miste (apertura/chiusura Scuole e pulizia per pre- scuola e giochi serali, etc.)	72 autonomie scolastiche

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: **AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI**

Milano



Quota a bilancio	Voce di spesa	Numero utenti
€ 6.467.975 di cui 3.414.285 PN Metro Plus	Case Vacanza per progetti durante l'anno (Scuola Natura) e in estate (Estate Vacanza)	11.000 Scuola Natura (erano 9.600) 2.900 Estate Vacanza (2.377 nell'estate 2024)
€ 3.235.714 PN Metro Plus	Centri estivi cittadini suole primarie e infanzia statali e convenzionate	10.745 posti (10.560 nell'estate 2024) 378 alunni con disabilità (erano 290)
€ 1.869.790	Cedole librarie	54.900 studenti primaria + 2.000 studenti CPIA
€ 811.075 PN Metro Plus	«Zero Dispersione» Progetto contro l'abbandono scolastico	72 autonomie
€ 620.000 L. 285/1997	«Star Bene a scuola» Progetto di contrasto alla dispersione	9 Istituti Comprensivi: Morante-Filzi, via Maniago, Trilussa, Calasanzio, Iqbal Masih, Candia, Narcisi Madre Teresa di Calcutta, Confalonieri

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: AREA FOOD POLICY

Quota a bilancio Prev 2025	ERA Quota a bilancio Prev 2024	Principali servizi di refezione scolastica
€ 5.032.380	€ 4.976.700	Nidi d'Infanzia comunali (gestione diretta)
€ 11.053.630	€ 10.045.600	Scuole dell'Infanzia (comunali e statali)
€ 24.507.800	€ 20.416.210	Scuole Primarie statali
€ 1.801.330	€ 1.272.110	Scuola Secondaria di primo grado statali

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: AREA FOOD POLICY

Quota a bilancio Prev 2025	ERA Quota a bilancio Prev 2024	Principali servizi di refezione scolastica
€ 2.399.630	€ 2.331.260	Centri estivi cittadini e Case vacanza
€ 2.272.300	€ 1.835.000	Contributo refezione scuole dell'infanzia paritarie private

LE SPESE PIÙ RILEVANTI: AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA E CONTROLLO SERVIZI TERRITORIALI



- Contributi a favore delle Autonomie Scolastiche Statali finalizzati agli interventi di piccole riparazioni e minuta manutenzione (€ 140.000)
- Fondi a sostegno di progetti finalizzati all'innovazione degli ambienti di apprendimento presso le scuole milanesi (€ 600.000 in conto capitale)

PROGETTI PN METRO PLUS DIREZIONE EDUCAZIONE



PROGETTO	IMPORTO COMPLESSIVO	2025	2026
VACANZE SCOLASTICHE INCLUSIVE Case Vacanza per progetti durante l'anno (Scuola Natura) e d'estate (Estate Vacanza)	€ 8.922.279,00	€ 3.414.285,00	€ 1.872.280,00
VACANZE SCOLASTICHE INCLUSIVE Centri estivi cittadini suole primarie e infanzia statali e convenzionate		€ 3.235.714,00	
VACANZE SCOLASTICHE INCLUSIVE Supporto attuazione e valutazione impatto del progetto		€ 200.000,00	€ 200.000,00

PROGETTI PN METRO PLUS DIREZIONE EDUCAZIONE **2025/2027**

Milano



PROGETTO	IMPORTO COMPLESSIVO 2025-27	2025	2026	2027
ZERO DISPERSIONE: progetti integrati per l'abbattimento della dispersione scolastica	€ 1.917.763	€ 811.075	€ 596.688*	€ 510.000*
LABZEROSEI (nuova progettazione)	€ 1.000.000	€ 500.000	€ 500.000	
INCLUSIONE È FUTURO	€ 4.400.000	€ 2.100.000	€ 1.420.000*	€ 880.000*
ALTRI PROGETTI 0/6	€ 296.000	€ 133.000	€ 133.000*	€ 30.000*

*importi comprensivi della quota di flessibilità, la cui erogazione sarà valutata nel corso del 2025

Direzione Tecnica e Arredo Urbano

Area Tecnica Scuole

Milano



Il patrimonio immobiliare del Comune si compone di **oltre 500 edifici** adibiti a servizi scolastici ed educativi (alcuni dei quali ospitano più servizi). La Manutenzione Ordinaria è stata affidata a MM S.p.A. dall'1/1/2022 al 31/12/2046 secondo il modello Global Service. Per quanto riguarda la riqualificazione e manutenzione delle strutture scolastiche, la programmazione degli interventi tiene conto - a fianco delle priorità tecniche - delle indicazioni deliberate dai Municipi.

STANZIAMENTI 2025

Manutenzione ordinaria
Contratto di servizio MM SPA
9.824.680 €

**Prestazioni professionali e
specialistiche**
1.700.370 €

TITOLO I
SPESA IN PARTE CORRENTE
11.525.050 €

Manutenzione straordinaria
Accordi quadro
75.800.000 €

Costruzioni, ricostruzioni e riqualificazioni
Appalti specifici
64.100.000 €

TITOLO II
SPESA IN CONTO CAP. PER PTO
139.900.000 €

SPESA IN CONTO CAPITALE: AREA TECNICA SCUOLE

Proposta di PTO – Elenco annuale 2025

Milano



MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACCORDI QUADRO «TEMATICI»

DESCRIZIONE INTERVENTO	2025	2026	2027	TOTALE
Interventi Straordinari Manutentivi per Edifici Scolastici Cittadini Finalizzati al Superamento delle Bb.Aa. - lotto 2	1 000 000 €	3 250 000 €	3 250 000 €	7 500 000 €
Interventi Straordinari Manutentivi, di Riqualficazione e di Messa a Norma per Edifici in Carico all'Area Tecnica Scuole, Finalizzati all'Ottenimento dei CPI, all'Idoneità Statica, alla Messa a Norma degli Impianti e all'Abbattimento delle Bb.Aa. Lotto 4	1 000 000 €	4 500 000 €	4 500 000 €	10 000 000 €
Interventi Straordinari presso Case Vacanza Comunali	1 000 000 €	4 500 000 €	4 500 000 €	10 000 000 €
Interventi Straordinari su Edifici Scolastici Cittadini Finalizzati alla Messa in Sicurezza dei Solai - Lotto 1	300 000,00 €	850 000,00 €	850 000,00 €	2 000 000 €
Interventi Straordinari su Edifici Scolastici Cittadini Finalizzati alla Messa in Sicurezza dei Solai - Lotto 2	300 000 €	1 350 000 €	1 350 000 €	3 000 000 €
Lavori di Adeguamento Normativo Finalizzati all'Ottenimento della SCIA Antincendio per i NIDI Comunali - Lotto 3 Asili nido, scuole materne, elementari, medie e civiche	500 000 €	2 250 000 €	2 250 000 €	5 000 000 €
Lavori per il Ripristino della Funzionalità dei Manti di Copertura e dei Componenti Edilizi Connessi negli Edifici in Carico all'Area Tecnica Scuole - Lotto 2	300 000 €	2 500 000 €	2 500 000 €	5 300 000 €
Lavori per il Ripristino della Funzionalità dei Manti di Copertura e dei Componenti Edilizi Connessi negli Edifici in Carico all'Area Tecnica Scuole - Lotto 3	700 000 €	3 150 000 €	3 150 000 €	7 000 000 €

SPESA IN CONTO CAPITALE: AREA TECNICA SCUOLE

Proposta di PTO – Elenco annuale 2025

Milano



MANUTENZIONE STRAORDINARIA ACCORDI QUADRO «ZONALI»

DESCRIZIONE INTERVENTO	2025	2026	2027	TOTALE
Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio, il miglioramento energetico, la messa in sicurezza e l'adeguamento normativo degli edifici scolastici dei Municipi 1 e 8 - Lotto 1A di 5	900 000 €	2 800 000 €	1 600 000 €	5 300 000 €
Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio, il miglioramento energetico, la messa in sicurezza e l'adeguamento normativo degli edifici scolastici dei Municipi 2 e 3 - Lotto 2A di 5	1 000 000 €	3 100 000 €	1 800 000 €	5 900 000 €
Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio, il miglioramento energetico, la messa in sicurezza e l'adeguamento normativo degli edifici scolastici dei Municipi 4 e 5 - Lotto 3A di 5	900 000 €	3 000 000 €	1 600 000 €	5 500 000 €
Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio, il miglioramento energetico, la messa in sicurezza e l'adeguamento normativo degli edifici scolastici dei Municipi 6 e 7 - Lotto 4A di 5	900 000 €	3 200 000 €	1 700 000 €	5 800 000 €
Lavori di manutenzione straordinaria per il mantenimento in esercizio, il miglioramento energetico, la messa in sicurezza e l'adeguamento normativo degli edifici scolastici del Municipio 9 - Lotto 5A di 5	600 000 €	1 900 000 €	1 000 000 €	3 500 000 €

SPESA IN CONTO CAPITALE: AREA TECNICA SCUOLE

Proposta di PTO – Elenco annuale 2025

Milano



DEMOLIZIONI E RICOSTRUZIONI, NUOVE COSTRUZIONI E RIQUALIFICAZIONI APPALTI SPECIFICI

DESCRIZIONE INTERVENTO	2025	2026	2027	TOTALE
Demolizione, Bonifica E Ricostruzione Della Scuola Secondaria Di Primo Grado - via Volga, 3	5 625 000 €	11 250 000 €	5 625 000 €	22 500 000 €
Scuola infanzia largo Scalabrini, 7 (Municipio 6) - Restauro conservativo e adeguamento normativo dell'edificio esistente	750 000 €	3 375 000 €	3 375 000 €	7 500 000 €
Scuola Materna di via Rimini 25/8 (Municipio 6) Ricostruzione dell'Edificio Scolastico	600 000 €	2 700 000 €	2 700 000 €	6 550 000 €*
Scuola Materna di via Rimini 25/8 (Zona 6) Demolizione/Bonifica dell'Edificio Scolastico	185 000 €	832 500 €	832 500 €	1 850 000 €
Scuola primaria di via Vallarsa 19 (Municipio 5) - Demolizione dell'edificio scolastico e bonifica	1 100 000 €	1 600 000 €	- €	2 700 000 €
Scuola primaria di via Massaua 5 (Municipio 7) - Demolizione dell'edificio scolastico e bonifica	700 000 €	300 000 €	- €	1 000 000 €
Scuola Secondaria di 1° Grado di via Pescarenico 2 (Municipio 5) - Bonifica, demolizione e ricostruzione dell'edificio scolastico	1 600 000 €	7 200 000 €	7 200 000 €	16 000 000 €
Via Santa Maria Nascente - Restauro Conservativo - Municipio 8	600 000 €	2 700 000 €	2 700 000 €	6 000 000 €

* Incluso stanziamento nelle annualità successive al 2027

SPESA IN CONTO CAPITALE: AREA TECNICA SCUOLE

Interventi PNRR avviati in esercizi precedenti

Milano



DESCRIZIONE INTERVENTO	MUN.	PNRR	FOI	Comune	TOTALE
Risanamento conservativo dell'edificio sito in viale delle Rimembranze di Lambrate n. 24, da destinare ad uso scolastico	3	18 000 000 €	- €	- €	18 000 000 €
Realizzazione di una scuola primaria in via Caduti in Missione di Pace - Quartiere Rubattino - Municipio 3	3	13 500 000 €	- €	1 800 000 €	15 300 000 €
Scuola dell'infanzia di via Reni 1 - Municipio 3 - Demolizione, bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico	3	4 920 000 €	492 000 €	- €	5 412 000 €
Risanamento strutturale-distributivo impiantistico del centro cucine e del refttorio della scuola elementare di via Anselmo da Baggio 58-60 - Predisposizione di nuovi spazi da adibire al servizio di mensa scolastica	7	997 691 €	- €	1 913 838 €	2 911 529 €
Bonifica e demolizione dell'edificio di via Pizzigoni n. 9 e realizzazione di una nuova scuola secondaria di I grado	8	10 000 000 €	1 000 000 €	9 000 000 €	20 000 000 €
Bonifica, demolizione e ricostruzione del plesso scolastico di via Scialoia/via Trevi	9	29 996 621 €	- €	19 003 379 €	49 000 000 €
Scuola secondaria di I grado di viale Sarca 24 - Municipio 9 - Demolizione, bonifica e ricostruzione dell'edificio scolastico	9	10 153 200 €	1 015 320 €	- €	11 168 520 €
TOTALE		87 567 512 €	2 507 320 €	31 717 217 €	121 792 049 €