

COMUNI:

*Social accountability e capacità amministrativa
per attrarre investimenti*





IL RATING PUBBLICO, PERCHÈ

IL CONTESTO

Le Pubbliche Amministrazioni si trovano ad agire in un contesto sempre più critico, principalmente per:



LE NORME

Delle PA conosciamo le politiche, ma non la macchina amministrativa che le produce.
Prima di mettere mano a riforme, di qualsiasi tipo, serve una **due diligence**.

Questo è **approccio** usato già da alcuni anni dal legislatore, che con il **d.lgs. 33/2013**:

1 Ha messo al centro la **diagnosi macchina amministrativa**, *prima* di pensare alle politiche

2 Ha fatto sì che quella conoscenza riguardasse non solo gli esperti, ma tutti gli stakeholder

“Favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull’utilizzo delle risorse pubbliche”

COME?

Il D.Lgs. 33/2013 ha imposto NON la trasparenza ma la STANDARDIZZAZIONE della trasparenza:

Tutte le PA devono pubblicare *stessi dati, con stesso formato, stessa cadenza temporale, nella stessa parte* dei rispettivi siti web.

COSA È

Il Rating Pubblico è un **modello di valutazione e misurazione comparata della trasparenza, integrità e performance delle PA.**

1

Utilizza **indicatori** basati sui dati e sulle informazioni la cui pubblicazione è resa obbligatoria dalle **norme su trasparenza, prevenzione della corruzione e performance.**

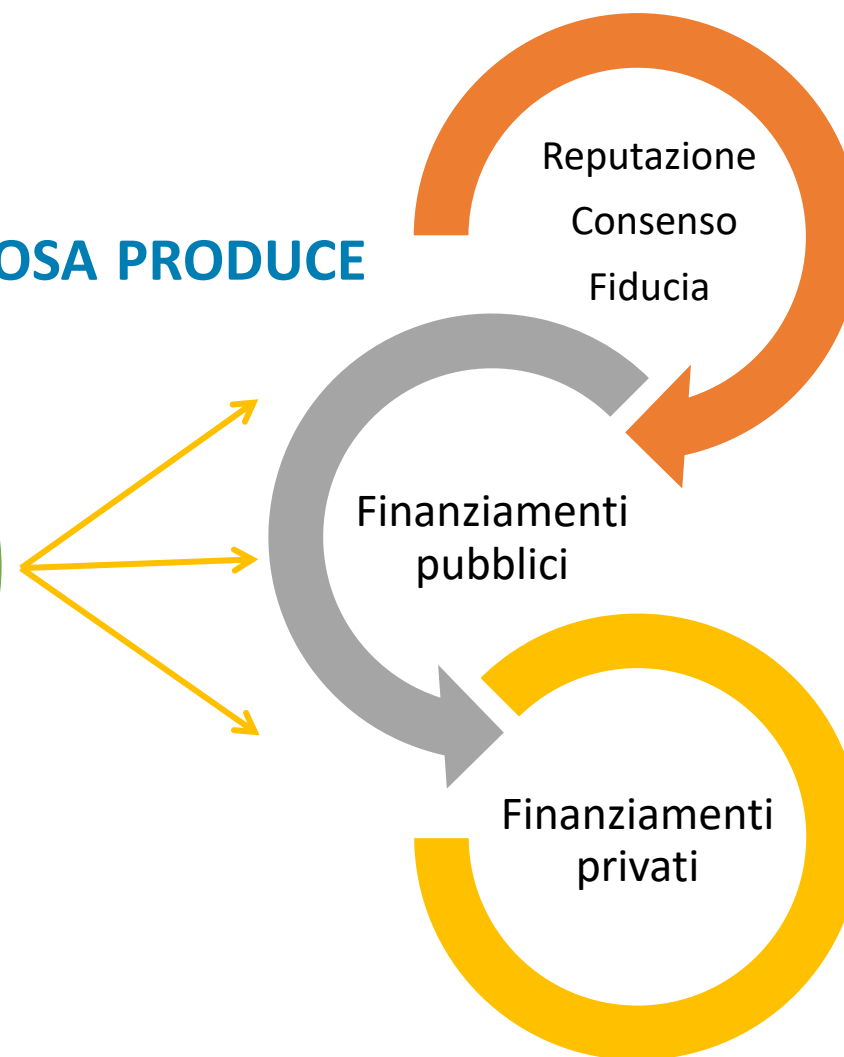
2

La **metodologia** applicata è quella degli **Indici di Sostenibilità ESG** (*Environmental, Social and Governance*), utilizzati sui mercati finanziari per valutare i titoli e i loro emittenti.

A COSA SERVE



COSA PRODUCE



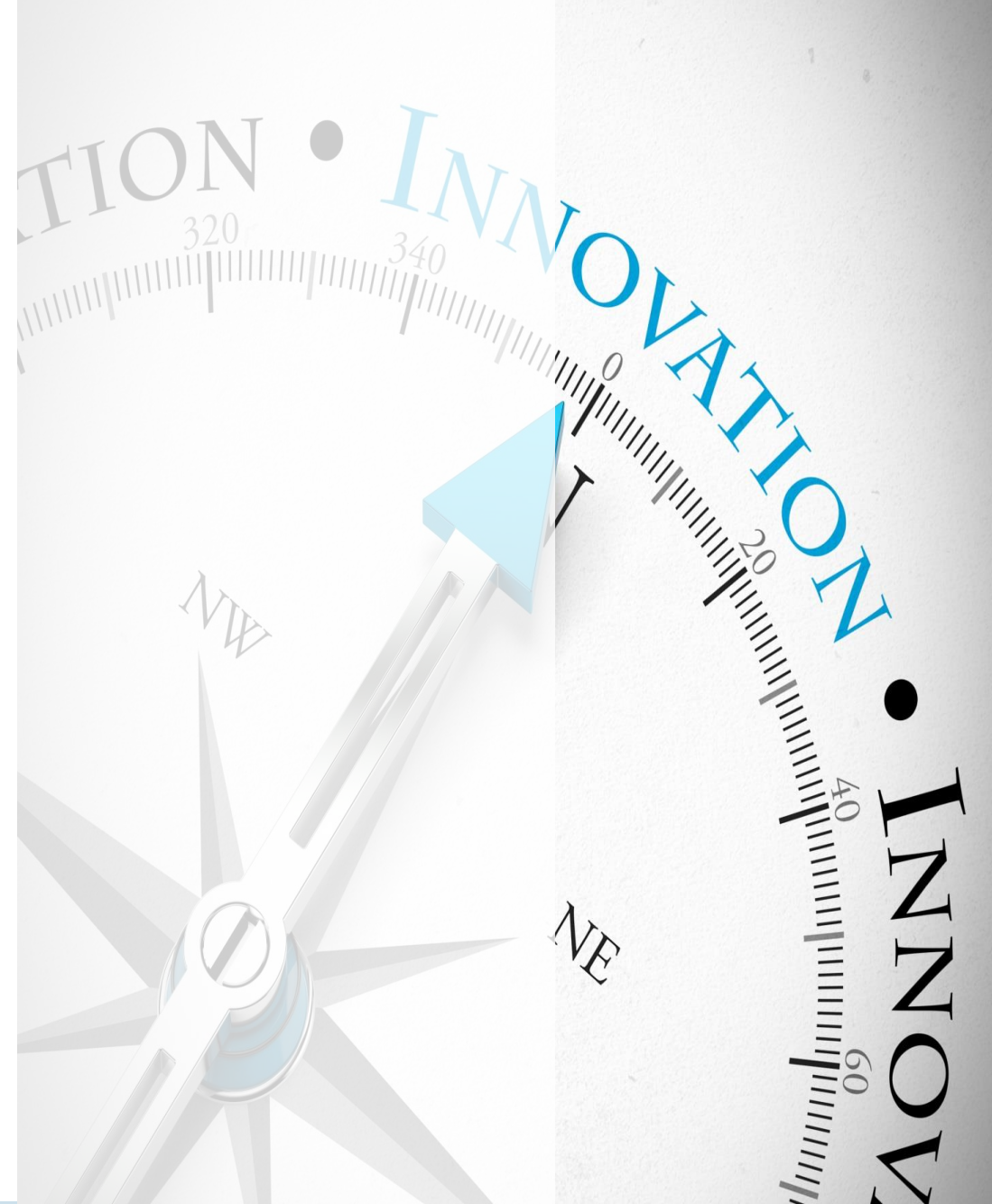
SISTEMA INCENTIVANTE

IL RATING PUBBLICO

- È **indipendente**, in quanto non necessita della collaborazione delle PA nel processo di valutazione.
- Adotta il *punto di vista dei cittadini*, come *stakeholders* e anche “*shareholders*” delle PA.
- Misura i **dati** sia **qualitativi che quantitativi** della *performance* di una PA.
- Compara** PA locali e nazionali, innescando una sorta di **competizione** tra esse.
- Produce un **ranking** tra PA della stessa tipologia, individuando il **benchmark** di riferimento e monitorando il **trend cronologico**.
- Fornisce uno **strumento diagnostico** alle PA e **le supporta** nel miglioramento della loro macchina amministrativa.
- Coinvolge cittadini e imprese**, rendendo la partecipazione incisiva e ricostruendo la fiducia verso le istituzioni.

Inoltre, consente di :

- Predire il **rischio di default**.
- Fornire **alert sulla corruzione**.



LE 6 MACRO-AREE DI ANALISI DEL RATING PUBBLICO



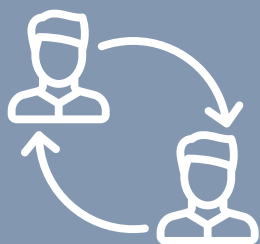
Bilancio



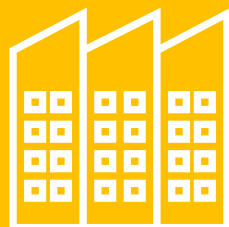
Governance



**Gestione del
personale**



Servizi e cittadini



Appalti e imprese



Impatto ambientale

OBIETTIVI

-  Spendere meno, spendere meglio il denaro pubblico
-  Migliorare i servizi
-  Garantire trasparenza e accountability
-  Prevenire la corruzione
-  Coinvolgere attivamente cittadini e imprese
-  Attrarre investimenti



DALL'EUROPA

Dalla Commissione Europea

La **Commissione Europea nel 2018** scrive che è ormai evidente che nessuno sviluppo economico e sociale è possibile senza un **sistema pubblico forte**, cioè trasparente ed efficiente.

Per fare questo, scrive la Commissione Europea, serve misurare la **capacità amministrativa**.

Non si può misurare con la **percezione**, o almeno non solo.

Serve uno **strumento che si basi su dati oggettivi**, come quelli pubblicati dalle PA.

L'**Italia con la Spagna** è un modello, **una best practice**



Measuring Public Administration: A Feasibility study for better comparative indicators in the EU

Consortium for contract
European Commission
DG EMPL - VC/2016/0492


EUPACK-Project



Social
Europe



A citizen can make an initiative to the municipality ➔

 In the Kuntalaisaloite.fi online service, you can make municipal initiatives for the municipalities involved in the service, and support and follow the initiatives made by others.

 **Browse municipal initiatives**
Browse municipal initiatives in your area

[Select a municipality](#) ➔

Finlandia

Call Public Service Info

0295 000

(Mon-Fri 8 am to 9 pm, Sat 9 am to 3 pm)
The service is closed on Sundays and public holidays.



Ask a question in a chat



Ask a question with an electronic form



Ask a question with an e-mail



Ask a question with a remote connection

Temporarily unavailable

Ask a question with an SMS

If you have a speech or hearing impairment, you can send your question as an SMS to

18395

You will pay only your operator's local network, mobile call, or SMS fee. The service itself is free.

Ministries

Presidency of the Government

Agriculture and Fisheries, Food and Environment

Economy, Industry and Competitiveness

Foreign Affairs and Cooperation

Ciencia e Innovación

Consumo

Cultura y Deporte

Defensa

Derechos Sociales y Agenda 2030

Education, Culture and Sports

Treasury and Public Function

Igualdad

Inclusión, Seguridad Social y Migraciones

Energy, Tourism and Digital Agenda

Inicio > Publicidad

Active Advertising by Subject

Escuchar Imprimir

The information elements of Active Advertising have been grouped into six subjects to facilitate access to the information you wish to consult. The subjects are: Organization and Public Employment; High ranks; Statistical Planning; Regulations and Other Provisions; Contracts, Agreements and Grants and Economic and Budgetary Information

Organization and Public Employment

This subject contains all the elements of information related to Public Employment and Organization

Functions Application Regulations Structure Labor compatibility

Registro Activ. Tratamiento

More transparency

Job positions State public sector

More Transparency-> Public Employment

Public employment offer Oppositions Working conditions Code of conduct

Staff statistics Retributions Local Entities Acuerdos Función Pública

High ranks

This subject contains all the elements of information related to High Charges

Curriculums Remuneration Private activity Compensation cessation

More transparency

Principles good governance Compliance obligations Declarations of goods Agendas

Spagna

Property

63 Search results

Download 

Type	Location	Use	Surface
Edificio	RAMPA DE ABASTOS 5 ESQUINA A CALVO SOTELO, Ceuta, Ceuta	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	415,00 m ²
Edificio	AVDA. ÁFRICA, S/N, Ceuta, Ceuta	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	1567,00 m ²
Edificio	AVENIDA SAN JUAN DE DIOS, 1, Ceuta, Ceuta	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	2025,00 m ²
Edificio	TETUÁN / AV. HASSAN II, Nº 2	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	2127,00 m ²
Edificio	RABAT / RUE KHENIFRA, 7 C/V RUE KHOURIGBA C/V RUE ATLAS-RABAT	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	1570,00 m ²
Edificio	TETUÁN / 75 AV. MOUSSA IBN NOUSSAIR	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	4531,00 m ²
Edificio	NADOR / PARCELA G / TAWIMA	MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL	5497,50 m ²

MINISTRY OF INTERIOR

- About us
- Public information
- Decisional transparency
- Communication
- Career
- Contact

EN

Lucian BODE, in Brussels: Investing in Romania is beneficial for everyone

On Wednesday, 5 May, the Minister for the Interior, Lucian BODE, paid a working visit to Brussels to attend a series of meetings with European Commission officials, Ms Ylva JOHANSSON, Euro Commissioner for Home Affairs, and Janez LENARČIČ, Commissioner Home Affairs. eur ...

Romania

LIST

buildings in the public domain of the state with usable areas of over 500 sqm, heated and / or cooled, owned and occupied by the central public administration

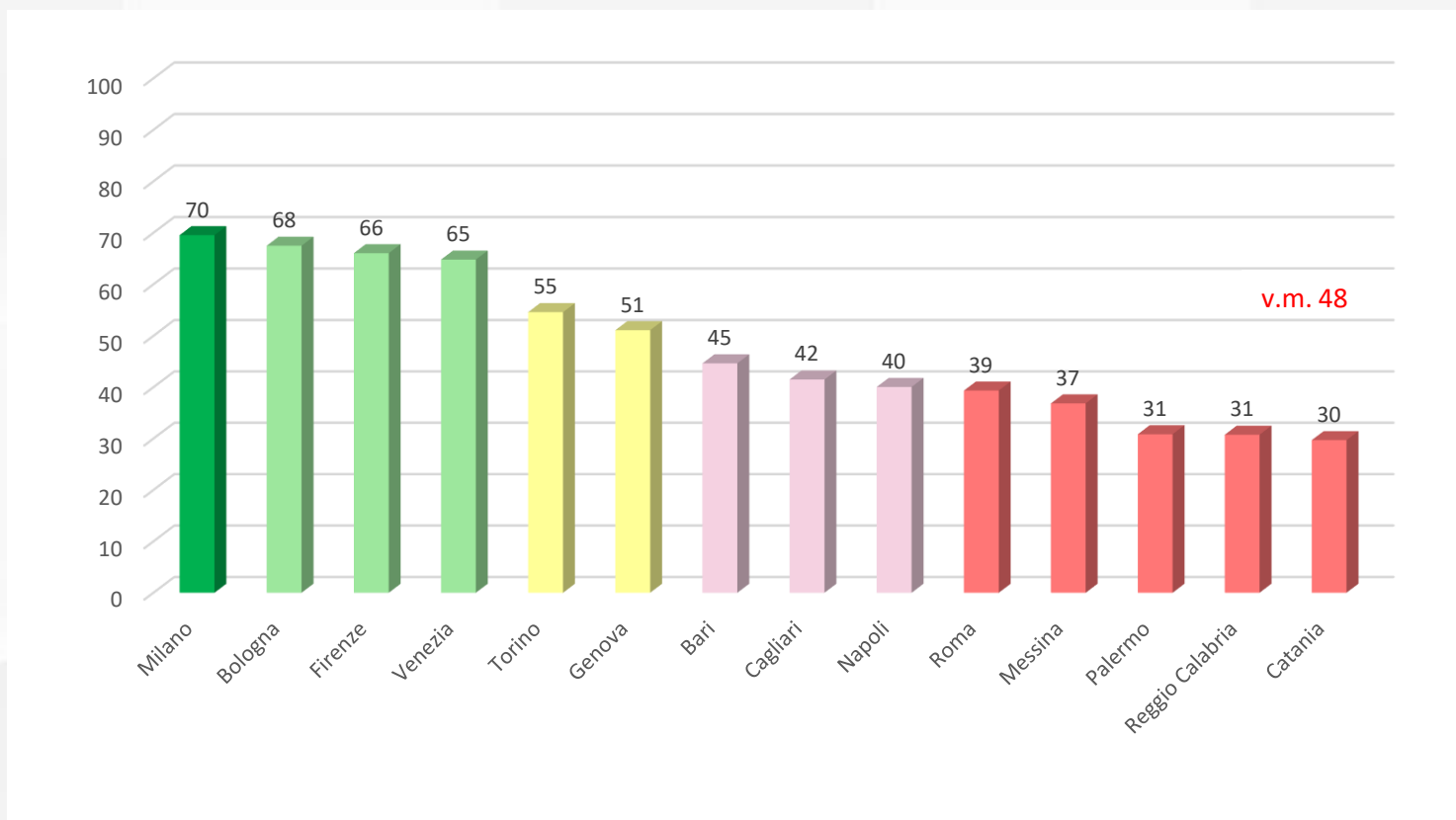
Nr. crt.	Date de identificare					Date tehnice						Date energetice relevante				OBSERVATII	
	COD clasificatie (conf. OMF nr. 1718/2011, in aplicarea HG nr. 1705/2006)	Funcțiune clădire	Adresa		Anul construcției/dării în folosință	Material de construcție pereți exteriori (Z zidărie; B-beton; L-lemn)	Suprafața utilă [mp]	Aria construită la sol [mp]	Nr. de niveluri supraetajate (P+RE)	Sistem Incalzire C - Centralizat (termoficare) sau CT - centrală termică proprie	Sistem ventilare N - Ventilare naturală M - Ventilare mecanică	Total consumuri facturate în anul 2012, în unități fizice:					
			Județ/Municipiul București	Localitate/sector								Strada, Nr.	De la sistemul centralizat (termoficare)	Gaze naturale [Gcal]	Alt tip de combustibil (păcură, lemn, etc.) [to]		Energie electrică [mii kwh]
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
MINISTERUL FINANTELOR PUBLICE																	
1	8.29.06	Minister	MB	Bucuresti, sector 5	Str. Apolodor nr 17	1989	Z	8327	8327	P + 7E	CT	N	1532	-	-	2.385	
2	8.29.06	Minister	MB	Bucuresti, sector 5	Bd. Libertatii nr. 12	1991	Z	1058	1058	1	CT	N	770	-	-	161	
3	8.29.06	Minister	MB	Bucuresti, sector 3	Mircea Voda, nr.44 tr. II	1999	B	2853,91	3400,26	S+P+8E	CT	N	-	368,83	-	247,25	
4	8.29.06	Minister	MB	Bucuresti, sector 3	Mircea Voda, nr.44 tr. III	1999	B	3055,38	3666	S+P+8E	C	V	417,29	-	-	592,785	



COMUNE DI MILANO

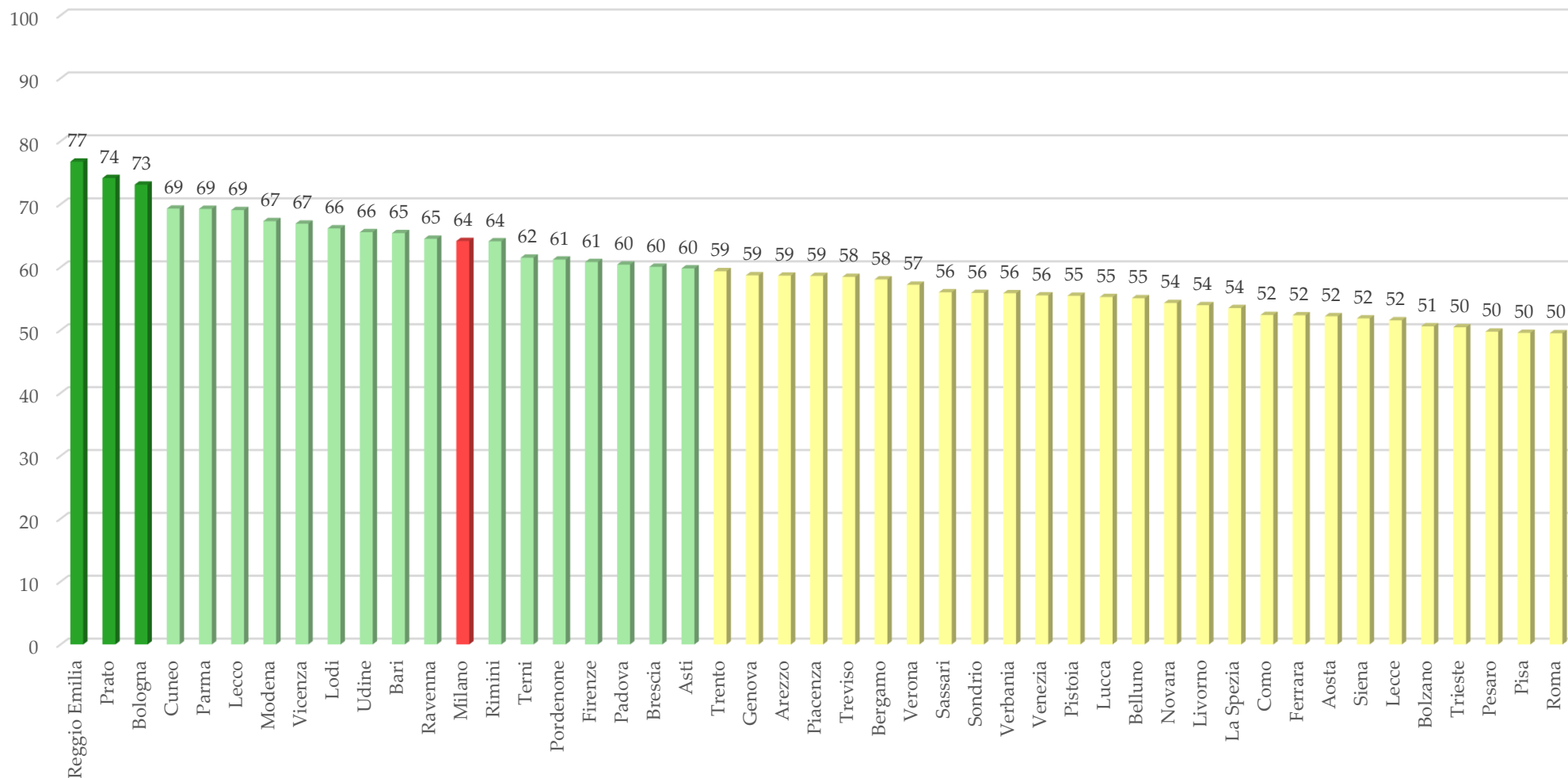
RATING PUBBLICO:

RANKING E BENCHMARK – Città Metropolitane

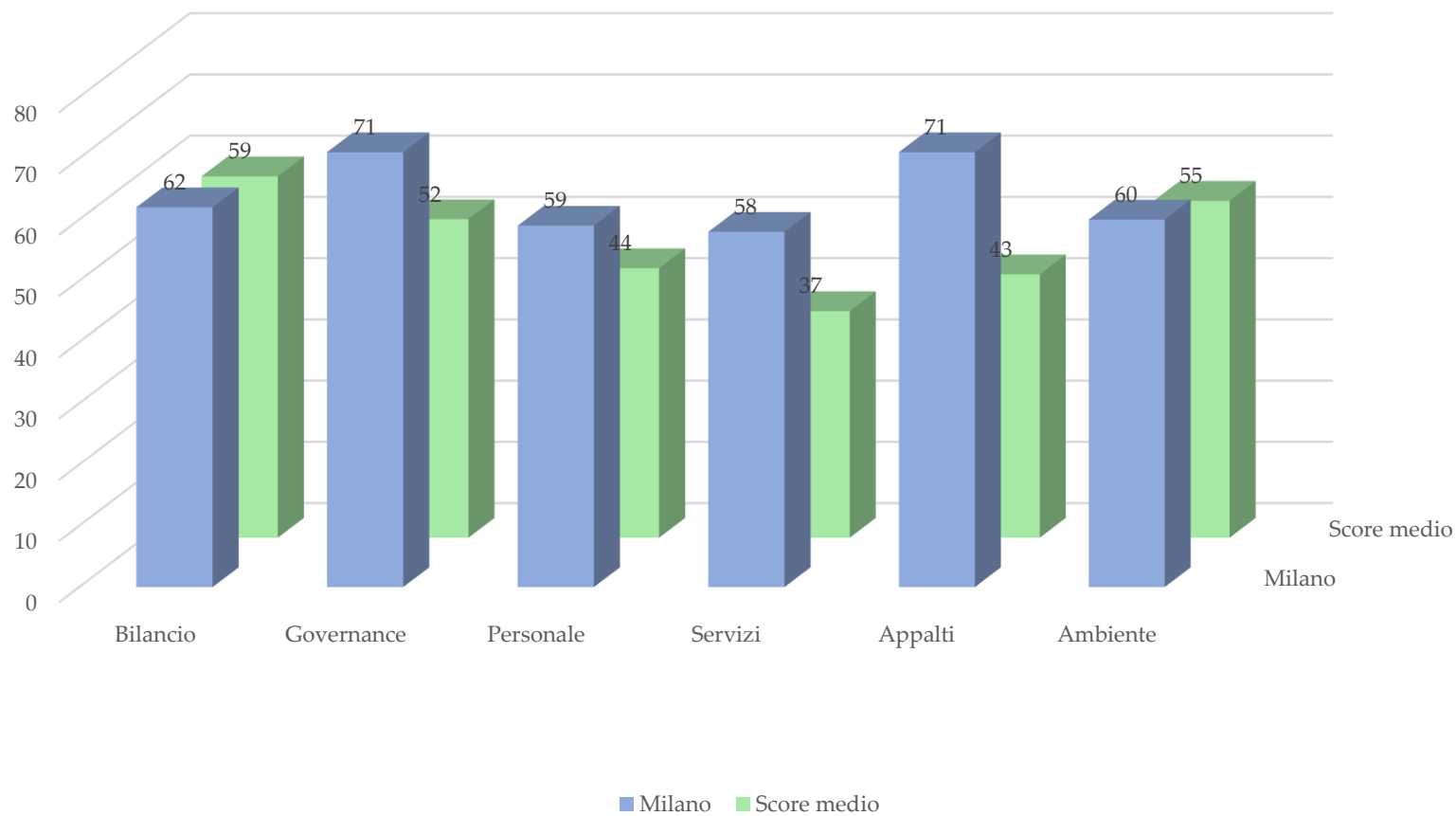


RATING PUBBLICO	SCORE DEL RATING	CLASSE DI RATING
PPP	90-100	Excellent
PPP-	80-89	Very Good
PP	70-79	Good
PP-	60-69	
P+	50-59	Satisfactory
P	40-49	Weak
P-	20-39	Poor
F	0-19	Fallible

RATING PUBBLICO 109 COMUNI CAPOLUOGO DI PROVINCIA MILANO E I PIÙ PERFORMANTI



MILANO – RATING PUBBLICO PER 6 AREE



*Punti di forza*

- Bassa rigidità di spesa

Punti di debolezza

- Pressione finanziaria pro-capite alta (ma è Comune ricco)
- Debito pro-capite che sfiora i 3.000 euro pro-capite (ma investimenti)

Nella media:

- Capacità di riscossione e di spesa nella media

*Punti di forza*

- Open data
- E-government
- Digitalizzazione
- Società partecipate
- Misure anticorruzione
- **Benchmark** per saldo fitti attivi e passivi

Punti di debolezza

- Rendicontazione patrimonio immobiliare
- Raggiungimento obiettivi (manca dato di sintesi)

OPEN DATA

Consulta i dati

TUTTI I DATI



Agricoltura, pesca,
silvicoltura e prodotti
alimentare



Ambiente



Economia e finanze



Energia



Giustizia, sistema
giuridico e sicurezza
pubblica



Governo e settore
pubblico



Istruzione, cultura e
sport



Popolazione e società



Regioni e città



Salute



Tipo di contenuto

Dataset

Argomenti

- Governo e settore pubblico (46)
- Regioni e città (38)
- Economia e Finanze (27)
- Popolazione e società (27)
- Istruzione, cultura e sport (26)
- Trasporti (20)
- Ambiente (10)
- Energia (7)
- Salute (7)
- Agricoltura, pesca, silvicoltura e prodotti alimentari (1)
- Giustizia, sistema giuridico e sicurezza pubblica (1)
- Scienza e tecnologia (1)

Tags

136 risultati

Search

Cerca

Ordina per

Data modifica

Ordinamento

Discendente

Imposta

Ripristina



Elenco sezioni di censimento

Servizi Civici

Regioni e città

La sezione di censimento è la porzione di territorio su cui sono effettuate le rilevazioni dell'Istituto nazionale di statistica in occasione dei censimenti. Sono aggiornate ogni 10 anni . L'ultimo censimento risale al 2011.

CSV



Parcheggi

Mobilità e Trasporti

Trasporti

Regolamentazione parcheggi in abbonamento: In specifiche aree individuate dalla Civica Amministrazione sono stati localizzati parcheggi riservati agli aventi diritto, in cui la sosta è subordinata al pagamento di specifici abbonamenti. Il posto...

2x CSV



Rendiconto Gruppi Consiliari dal 2013

RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

La presentazione power point pubblicata riporta i risultati di performance dei singoli obiettivi, **ma non un dato di sintesi**.

Nel Peg dettaglio delle voci di spesa



Milano

Obiettivi Solidali: Milano digitale

MILANO DIGITALE

KPI		Target	Target Raggiunto	Risultato 2020
Implementazione del Portale CRM per il miglioramento della relazione con il cittadino	% appuntamenti tramite portale	60%	68%	100%
Potenziamento dei servizi anagrafici digitali	% certificati on line	70%	84%	100%
	Richieste con ELIXFORM	40%	77%	100%

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA PARTECIPATE



SOCIETÀ PARTECIPATE DEL COMUNE DI MILANO
Pubblicazione ex art. 22 Decreto 33/2013 - aggiornamento al 20/12/2019

ID	Denominazione	Oggetto Sociale	Attività Svolte	Ragione Sociale	Quota di partecipazione dell'amministrazione	Durata	Onere gravante sul bilancio del Comune (Impegni anno 2018)	Numero dei Rappresentanti dell'amministrazione e trattamento economico a ciascuno spettante	Risultati d'esercizio nell'ultimo triennio			Nominativi amministratori e compensi	Sito Istituzionale		
									2016	2017	2018				
1	Anepo SpA	Acquisizione e messa a disposizione delle aree del sito Expo alla Società Expo 2015 SpA; valorizzazione e riqualificazione del sito espositivo post Expo	Le attività dell'oggetto sociale	SpA	21,050%	31/12/2020	/ /	1	Giovanni Azzone (Presidente): € 50.000,00	2016	2017	2018	5 CSA	Giovanni Azzone (Presidente): € 50.000,00 Igor De Blasio (A.D.): € 25.000,00 + € 132.000,00 Ilaria Battistini (Consigliera): € 25.000,00 Baccini Enrica (Consigliera): € 25.000,00 (compenso versato all'Ente di appartenenza) Fabio Pammolli (Consigliera): € 25.000,00	http://www.anepo.it/
										-€ 46.040.725,00	-€ 22.401.438,00	€ 1.419.404,00			
2	SPV LINEA M4 SpA	Costruzione, manutenzione e gestione tecnica, amministrativa, economica e finanziaria della linea M4 ed erogazione del relativo servizio di trasporto pubblico, nonché attività strumentali strettamente connesse allo scopo istituzionale	L'attività dell'oggetto sociale	SpA	66,667%	31/10/2045	€ 181.186.466,79	3	Fabio Iginio Terragni (Presidente): € 103.075,00 Alessandro Lamberti (consigliere): € 25.000,00 Emanuela Molinaro (consigliera): € 25.000,00	2016	2017	2018	5 CSA	Fabio Iginio Terragni (Presidente): € 103.075,00 Renato Aliberti (A.D.): € 59.125,00 Alessandro Lamberti (Consigliere): € 25.000,00 Barbara Ferrari (Consigliera): € 25.000,00 Emanuela Molinaro (Consigliera): € 25.000,00	http://www.metrolinam4.it/risorse/chi-siamo/
										€ 546.373,00	€ 436.051,00	- € 983.712,00 (*)			
(*) Il risultato negativo della Società SPV Linea M4 è riconducibile principalmente all'incidenza di rettifiche di valori di attività finanziarie. La perdita di esercizio è stata ripianata, contestualmente all'approvazione del bilancio 2018, mediante l'utilizzo di riserve.															
3	SO.GE.M.I. SpA	Istituzione ed esercizio dei mercati all'ingrosso dei prodotti ortofruticoli, dei fiori, dei prodotti ittici, delle carni e selvaggina, ecc. Servizio di apertura al pubblico dei mercati agroalimentari secondo orari e accessi definiti	Gestione Mercati Generali della Città di Milano - Servizio di apertura al pubblico dei mercati agroalimentari secondo orari e accessi definiti	SpA	100,000%	31/12/2060	€ 2.500.000,00	3	Cesare Ferrero (Presidente): € 59.128,00 Elena Maria Letizia Ciocco (consigliera): € 10.000,00 Alessandro Maria Cremona (consigliera): € 10.000,00	2016	2017	2018	3 CSA	Cesare Ferrero (Presidente): € 59.128,00 Elena Maria Letizia Ciocco (consigliera): € 10.000,00 Alessandro Maria Cremona (consigliera): € 10.000,00	http://www.socopena.it/
										€ 202.012,00	€ 47.847,00	€ 198.544,00			
4	Expo 2015 SpA (in liquidazione)	Realizzazione, organizzazione e gestione dell'evento EXPO Milano 2015	Organizzazione evento EXPO 2015	SpA	20,00%	31/12/2020	€ 777.550,00	1	Giovanni Confalonieri (Commissario Straordinario) come previsto dalla L. 252/2016 e dal successivo DPCM del 24.3.2017, in data 5.5.2017 il Commissario Straordinario della Liquidazione ha assunto i poteri degli organi sociali, i quali sono decaduti a partire dalla stessa data. Il compenso onnicomprensivo a quest'ultimo riconosciuto dallo stesso Decreto di nomina è pari a € 100.000,00, riconosciuto a partire dal 1.9.2018.	2016	2017	2018	1	Giovanni Confalonieri (Commissario Straordinario) come previsto dalla L. 252/2016 e dal successivo DPCM del 24.3.2017, in data 5.5.2017 il Commissario Straordinario della Liquidazione ha assunto i poteri degli organi sociali, i quali sono decaduti a partire dalla stessa data. Il compenso onnicomprensivo a quest'ultimo riconosciuto dallo stesso Decreto di nomina è pari a € 100.000,00, riconosciuto a partire dal 1.9.2018.	http://www.expo2015.it/
										€ 177.625,00	€ 13.210.969,00	€ 2.907.914,00			
5	Cap Holding SpA	Assunzione e gestione, in Italia e all'estero, di partecipazioni in altre società ed Enti con oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali - in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque. Progettazione, realizzazione, organizzazione, gestione e manutenzione di ogni opera e/o impianto necessari o funzionali o, comunque connessi allo svolgimento delle attività e dei servizi svolti dalle società partecipate. Proprietà, ammine e valorizzazione dei beni, delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali accessorie destinati ai pubblici servizi di competenza degli Enti locali e norme della legislazione vigente, in particolare destinati al Servizio Idrico Integrato. Gestione di ogni altra competenza ed attività connessa ai servizi espletati.	Nessuna funzione specifica attribuita dal Comune	SpA	0,4117%	31/12/2052	989,04	nessuna nomina	2016	2017	2018	5 CSA	Alessandro Russo (Presidente): € 49.168,59 Karin Eva Imperato (Vice Presidente): € 15.644,55 Lauretta Barat (consigliera): € 15.644,55 Arlenna Cavicchioni (consigliera): € 15.644,55 Giorgio Greci (consigliera): € 15.644,55	http://www.grupposca.it/	
									€ 19.190.667,00	€ 22.454.273,00	€ 27.242.184,00				





RENDICONTAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE

COMUNE DI MILANO - PROPRIETA' IMMOBILIARI 2019					
COD. INVENT.	TIPO	INDIRIZZO	CIVICO	FOGLIO	MAPPALE
2	FABBRICATO	V. BORSIERI PIETRO	14	225	189
2	FABBRICATO	V. BORSIERI PIETRO	14	225	190
2	FABBRICATO	V. BORSIERI PIETRO	12	225	192
2	FABBRICATO	V. BORSIERI PIETRO	14	225	200
2	FABBRICATO	V. BORSIERI PIETRO	12	225	203
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	189
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	190
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	191
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	192
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	200
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	201
2	TERRENO	V. CONFALONIERI FEDERICO	3	225	203

Dal sito web REGIONE ABRUZZO

ELENCO BENI APPARTENENTI AL PATRIMONIO IMMOBILIARE DELLA GIUNTA REGIONALE D'ABRUZZO

1 - FABBRICATI SEDI UFFICI GIUNTA REGIONALE

n	Denominazione	Indirizzo	Prov.	Descrizione	Riferimenti Catastrali				Utilizzazione	Requisizione	Valore	Reddito annuo prodotto	Note
					foglio	part.	rub	cat.					
1	 Palazzo Centi	L'Aquila, Piazza S.Giusta, 3	AQ	Immobile su cinque livelli di cui uno seminterrato per mq 3.205 di superficie utile e parcheggio esterno di mq 596	101	1190	7	C/2	Sede Presidenza della Regione. Locale in locazione all'ENEL. Inagibile causa sisma 6/4/09	Acquistato con atto di compravendita del 14.3.02.	€ 3.320.301,40	€ 463,44	(A) *
							8	C/2					
							9	C/6					
							10	C/6					
							11	B/4					
2	 Palazzo Silone	L'Aquila, Via L. da Vinci, 6		Complesso immobiliare di nove piani di cui 2 seminterrati per mq 18.208,61e parcheggio esterno di mq. 1698	69		2010	D/8	Sede Uffici Giunta Regionale Alcuni locali in locazione alla RAI	Acquistato con atto di compravendita del 20.12.02	€ 18.342.000,00	€ 18.499,86	(A)
							2154						
							2156						
							2157						
							2159						
3	 Ex INAPLI	L'Aquila Via S. Giuliano, 9		Fabbricato su 4 livelli della superficie di circa mq. 3.000	80	994	1,2,3	B/5	Inagibile causa sisma 6/4/09	Trasferito alla Regione ai sensi del DPR 10/72, verbale di consegna del 18.10.1973	€ 2.171.794,17		(B) *
4	 Palazzo Dragonetti	L'Aquila Via Roio nn. 10,12,14		Fabbricato di superficie di mq. 2.988 con giardino di mq. 136 e alloggio custode Ristrutturato nel 1994	101	1699	6	B/4	Inagibile causa sisma 6/4/09	Acquistato con atto di compravendita del 29.12.1978.	€ 2.970.824,43		(B) *
							7	A/3					

GESTIONE FITTI ATTIVI E PASSIVI

66,77 euro p.c. saldo attivo

Comune	euro p.c.
Milano	67
Firenze	56
Cagliari	33
Siena	27
Venezia	27
Pisa	24
Lodi	24
Verbania	22
Lucca	22
Pavia	22
Como	19
Cuneo	17
Biella	16
Caserta	16
Mantova	16
Treviso	15
Bologna	15
Belluno	15
Monza	14
Brescia	14
Trieste	13
Torino	12
Campobasso	12
Prato	12
La Spezia	12
Avellino	11
Gorizia	11
Varese	11
Pordenone	11

*Punti di forza*

- Età personale sotto media, con 50,6 anni
- 86% premi erogati (quindi positivo), ma con grado di differenziazione medio

Punti di debolezza

- Alta spesa per il personale su popolazione, ma bene su spesa corrente

- Medi i gg di assenza, quasi 12

GESTIONE PERSONALE

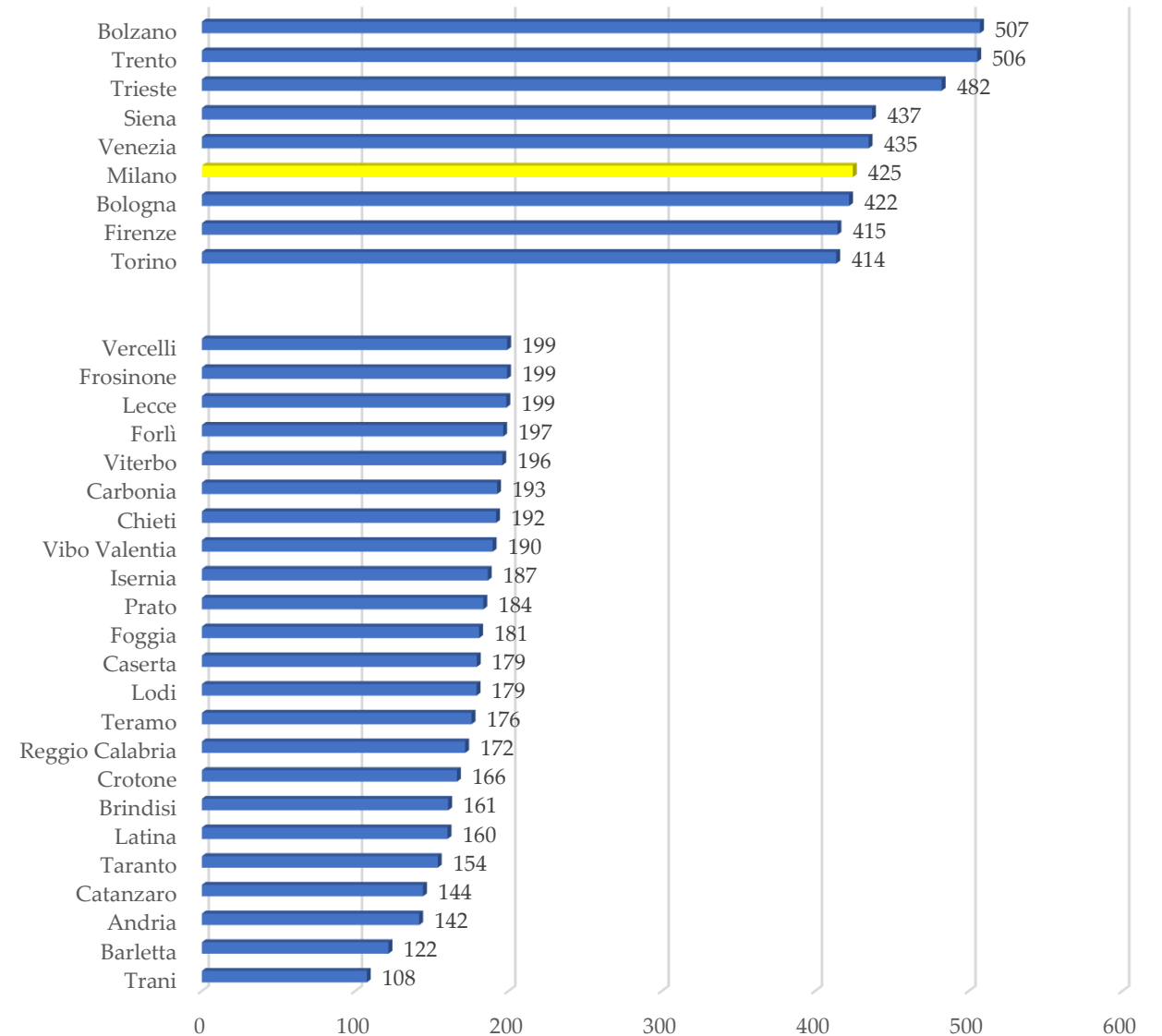
**Età media personale
50,66 – score max.**

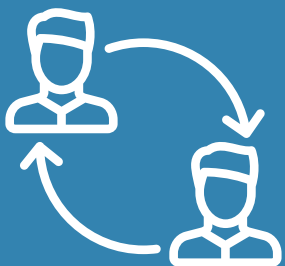
**Gg malattia quasi 12 gg –
score min.**

**Premi erogati su stanziati
85% – score alto**

**Grado differenziazione
99,16 – score medio**

SPESA PERSONALE PRO-CAPITE



**Punti di forza**

- Servizi online
- Iniziative di *civic engagement*
- Progetti di rigenerazione urbana

Punti di debolezza

- Rendicontazione del numero di servizi e procedimenti erogati e conclusi nell'anno

Nella media

- Registro accessi: % richieste accolte e tempi nella media, ma a fronte di un numero elevate di richieste (positivo)

SERVIZI E PROCEDIMENTI – INDICATORI DI EFFICIENZA

Tipologia Procedimento	Direzione - Area	Unità Organizzativa responsabile dell'Istruttoria	Contatti	Termini Conclusione secondo la normativa di riferimento	Eventuali altri termini procedurali	Competenza adozione atto finale	Tempi Medi	Nome soggetto a cui è attribuito il potere sostitutivo in caso di inerzia	Modalità per attivare il potere sostitutivo, e contatti di chi esercita il potere sostitutivo
CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI A CARATTERE MUNICIPALE	AREA MUNICIPIO 8	UNITA' SUPPORTO AGLI ORGANI DI MUNICIPIO	M.Municipio8AssistenzaOrg@comune.milano.it	TERMINI DEFINITI NELL'AMBITO DELLE SINGOLE PROCEDURE DI GARA	NO	MICAELA CURCIO - DIRETTORE AREA MUNICIPIO 8 - M.Municipio8@comune.milano.it	TRATTANDOSI DI COMPETENZA DI RECENTE ASSEGNAZIONE, NON SI DISPONE DI DATI RELATIVI AI TEMPI MEDI	FRANCO ZINNA - DIRETTORE DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	direzione.municipi@comune.milano.it
GIARDINI CONDIVISI	AREA MUNICIPIO 8	UNITA' SUPPORTO AGLI ORGANI DEL MUNICIPIO 8	M.Municipio8AssistenzaOrg@comune.milano.it	120 GIORNI - DELIBERA DI G.C. N. 1143 DEL 25.5.12, DELIBERA DI G.C. N. 451 DEL 13.3.2015 E DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE DEL SETTORE SVILUPPO DEL DECENTRAMENTO CITTADINO N. 24/2012		MICAELA CURCIO - DIRETTORE AREA MUNICIPIO 8 - M.Municipio8@comune.milano.it	NON DEFINIBILI IN QUANTO I TEMPI SONO DIPENDENTI DALL'ACQUISIZIONE DEI PARERI NECESSARI	FRANCO ZINNA - DIRETTORE DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	direzione.municipi@comune.milano.it
EVENTI AGGREGATIVI TEMATICI DI QUARTIERE	AREA MUNICIPIO 4	UNITA' SUPPORTO AGLI ORGANI DI MUNICIPIO	M.Municipio4ErogazServ@comune.milano.it	93 GG DALLA PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI SVOLGIMENTO DA PARTE DELL'AGGIUDICATARIO, AL NETTO DEI TERMINI RIFERITI ALL'ACQUISIZIONE DI PARERI E PRESCRIZIONI DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI / AREE (TEMPISTICA DEFINITA DALLA DETERMINA DIRIGENZIALE N. 1477 DEL 28.6.2019 "EVENTI AGGREGATIVI TEMATICI DI QUARTIERE: DEFINIZIONE DELLA PROCEDURA: MODIFICA DELLA DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 2/2019")	TERMINI RIFERITI ALL'ACQUISIZIONE DI PARERI E PRESCRIZIONI DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI / AREE	GIOVANNI CAMPANA	30	Dr. Franco Zinna	direzione.municipi@comune.milano.it
CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI A CARATTERE MUNICIPALE	AREA MUNICIPIO 3	UNITA' SERVIZI DEL MUNICIPIO	M.Municipio3CAMServizi@comune.milano.it	TERMINI DEFINITI NELL'AMBITO DELLE SINGOLE PROCEDURE DI GARA	NO	GIOVANNI CAMPANA - DIRETTORE DELL'AREA MUNICIPIO 3	TRATTANDOSI DI COMPETENZA DI RECENTE ASSEGNAZIONE, NON SI DISPONE DI DATI RELATIVI AI TEMPI MEDI	ARCH. FRANCO ZINNA	Rivolgersi alla Direzione centrale sopra precisata - contatti : direzione.municipi@comune.milano.it - Tel. 02.884.64053
AUTORIZZAZIONI ALL'OCCUPAZIONE DEL SUOLO PUBBLICO PER INIZIATIVE TEMPORANEE IN MATERIA DI ATTIVITA' COMMERCIALI, ARTIGIANALI E DELL'HOBBISTICA A CARATTERE MUNICIPALE	AREA MUNICIPIO 2	UNITA' SUPPORTO AGLI ORGANI DEL MUNICIPIO	M.Municipio2AssistenzaOrg@comune.milano.it	32 GIORNI	NO	MICAELA CURCIO DIRETTORE AREA MUNICIPIO tel. 02.884.58201	30 GIORNI	FRANCO ZINNA DIRETTORE DELLA DIREZIONE MUNICIPI	direzione.municipi@comune.milano.it 288.464.053
AUTORIZZAZIONE INGRESSO VEICOLI NEI CIMITERI	AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	UNITA' CIMITERI 1 - CIMITERO DI CHIARAVALLE	02/88465650	ENTRO IL TERMINE DI 30 GIORNI	NO	RESPONSABILE DELL'UNITA' CIMITERI 1 - CIMITERO DI CHIARAVALLE 02 88465650	30 GIORNI	MAURO CIGOGNINI	02/88456630-88462159

VICENZA

AREA	Servizio al Territorio			
SERVIZIO	Suap Edilizia Privata Turismo e Manifestazioni – Ufficio Commercio			
DIRIGENTE	Avv. Gian Luigi Carrucciu			
A	B	C	D	E
Procedimento	Numero procedimenti iniziati e conclusi dal 01/01/2020 al 30/11/2020	Tempo massimo di conclusione previsto dalla legge o dai regolamenti	Tempo medio di conclusione (indicare il numero di giorni)	Numero dei procedimenti per i quali vi è stato il mancato rispetto dei termini
Concessione occupazione suolo pubblico	89	30	20	0
SCIA Pubblici Esercizi – somministrazione alimenti e bevande – subingressi	143	60	50	0
Concessione mostre mercato	18	30	15	0
SCIA nuove aperture Acconciatori/estetista	47	60	50	0
nuove autorizzazioni itineranti di tipo B	16	60	40	0
SCIA esercizi di vicinato, forme speciali di vendita	237	60	55	0
Concessione suolo pubblico plateatici pubblici esercizi	145	60	10	0

BOLOGNA

EDILIZIA E PATRIMONIO

Cod.Proc.	Descr.Proc.	Durata Normata	Num Proc. Avviati	Num Proc. in Termine	Num Proc. fuori Termine
495	ATTESTAZIONE DI IDONEITA' DEGLI ALLOGGI	30	1.382	1.209	0
547	RILASCIO DEGLI IMMOBILI PER MOROSITA'	60	1	0	0
552	AUTORIZZAZIONE AD INTERVENTI PROPOSTI DA PRIVATI IN IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE OGGETTO DI CONTRATTI	30	34	5	1
554	VERIFICHE INVENTARIALI RICHIESTE DA ESTERNI	60	10	10	0
555	CESSIONE DI AREE GIA' CONCESSE IN DIRITTO DI SUPERFICIE, PEEP E PIP	90	66	61	0
556	COSTITUZIONE, TRASFORMAZIONE ED ESTINZIONE DI DIRITTI REALI E VINCOLI	90	14	14	0
557	AUTORIZZAZIONI IN DEROGA ALLE DISTANZE RILASCIATE A CONFINANTI	90	1	0	0
558	SERVITU' ATTIVE E PASSIVE	90	2	2	0
559	ACCESSO AGLI ATTI - EDILIZIA E PATRIMONIO	30	5	4	1
2020	ADOZIONE DI ATTI IN MATERIA DI INCOLUMITA' PRIVATA E PUBBLICA - ARTT. 54 E 107 T.U.E.L.	30	72	12	3

MANUTENZIONE

Cod.Proc.	Descr.Proc.	Durata Normata	Num Proc. Avviati	Num Proc. in Termine	Num Proc. fuori Termine
66	ASSEGNAZIONE IN USO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI E DA GIOCO	120	38	0	0
1978	AUTORIZZAZIONE AL SUBAPPALTO (REALIZZAZIONE OPERE EDILI)	30	4	3	0
2028	AUTORIZZAZIONE ALLA REALIZZAZIONE DELLE OPERE CIMITERIALI	50	5	3	0

PERFORMANCE REGGIO EMILIA

La misurazione del portafoglio delle attività e dei servizi

Obiettivo 21_Tecnologie per l'innovazione

In relazione alla digitalizzazione documentale e alla dematerializzazione nel 2019 è stata ulteriormente potenziata la protocollazione decentrata dei Servizi dell'Ente cercando di automatizzare il più possibile con modalità di cooperazione tra i vari applicativi del Sistema Informativo. Si sono ulteriormente implementati iter che permettono l'applicazione della firma digitale e si è automatizzato il sistema di conservazione sostitutiva per atti e determine dirigenziali, ordinanze, delibere e liquidazioni.

Il raggiungimento degli obiettivi prioritari	2019 preventivo	2019 consuntivo	Valutazione	Fonte PEG
Numero giornate di formazione e studio organizzati anche in collaborazione con Anutel	2	2		✓
% di impegno per Consulenza e formazione continua interna/esterna	50%	50%		✓
% di soddisfazione delle consulenze fornite > o = al 70	70%	92%		✓

Il raggiungimento degli obiettivi prioritari	2019 preventivo	2019 consuntivo	Valutazione	Fonte PEG
Mappatura insieme al CED ed ai servizi coinvolti nel progetto entrate PA dei sistemi informatici e delle banche dati, definizioni e proposte per migliorare i passaggi di informazioni e gestionali informatici	31/12/2019	30/11/2019		✓

Gli indicatori	2015	2016	2017	2018	2019 preventivo	2019 consuntivo	Fonte PEG
N. istanze per agevolazioni IMU	3.422	4.498	4.500	3.412	2.500	3.422	✓
N. dichiarazioni IMU/TASI	1.303	1.304	4.000	1.331	900	1.041	✓
Incremento % riscossioni rispetto al 2016 per accertamenti, evasione TARI/TARES	-	+51%	+73%	+2%	+2%	+2%	✓

	2015	2016	2017	2018	2019 preventivo	2019 consuntivo	Fonte PEG
ollati	45.876	98.900	137.884	165.601	140.000	239.674	✓
e e smistate	-	51.000	49.188	45.868	40.000	53.321	✓
ssistenza help	7.810	7.789	7.756	7.106	7.000	8.868	✓
iti	87	104	115	112	110	119	✓
estione interna	4	5	4	4	4	4	✓

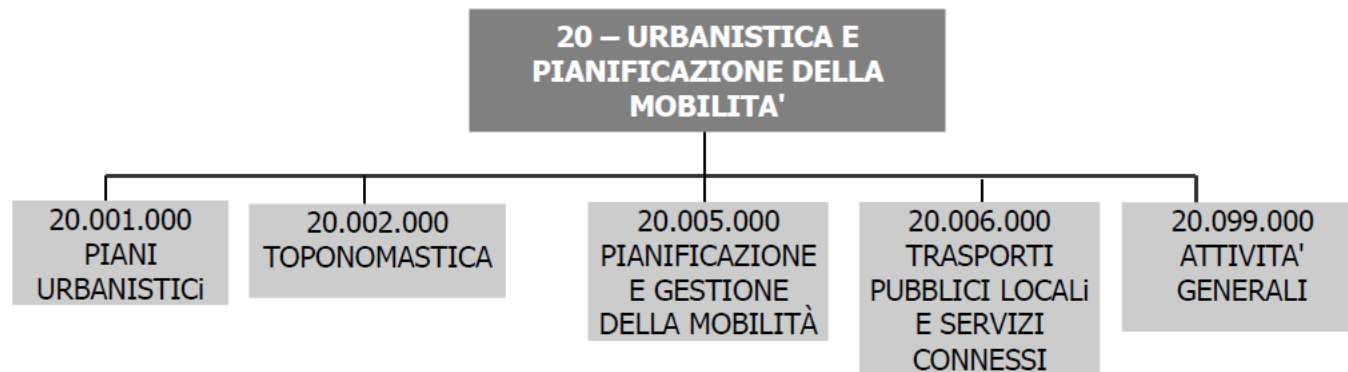
nto degli obiettivi prioritari	2019 preventivo	2019 consuntivo	Valutazione	Fonte PEG
ilisi finalizzate all'aggiornamento re gestionali in uso per alle norme CAD	31/12/2019	31/12/2019		✓

Esempio di
rendicontazione indicatori
di efficienza, confronto
pluriennale "Performance

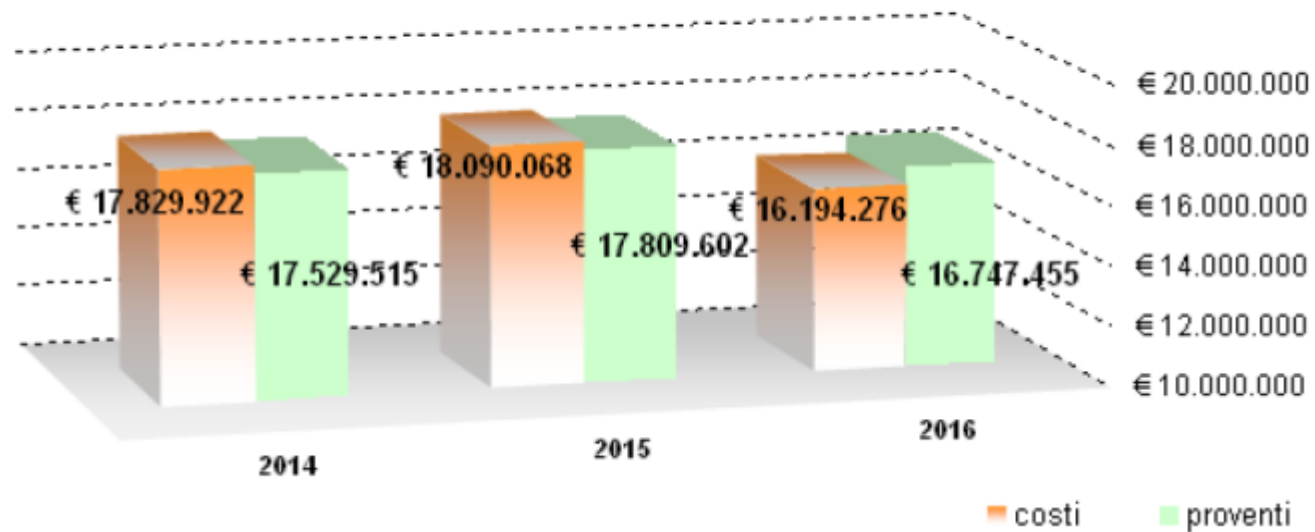
REGGIO EMILIA

Dati ed indicatori

anagrafe		2014	2015	2016
Carte d'identità rilasciate	NR.	7.649	6.876	7.905
di cui CIE carte di identità elettroniche	NR.	1.895	1.130	2.896
Dichiarazioni sostitutive di atto notorio	NR.	753	824	925
Autenticazioni di copie e firme	NR.	162	203	217
Certificati anagrafici rilasciati	NR.	15.820	15.911	17.506
Operazioni di aggiornamento indirizzi per patenti e carte di circolazione	NR.	5.291	5.014	5.362
Richieste di attribuzioni codice fiscale	NR.	547	476	671
Passaggi di proprietà autovetture	NR.	532	640	631
Certificati a rilascio differito a cittadini	NR.	1.910	1.761	2.583
Certificati a rilascio differito a amministrazioni ed enti	NR.	8.609	8.457	6.879
Tempo medio per rilascio differito certificati a cittadini	GG	1,52	2,14	1,45
Tempo medio per rilascio differito certificati a amministrazioni e enti	GG	1,55	1,70	1,56
tenuta registri stato civile		2014	2015	2016
Certificati di stato civile rilasciati	NR.	9.737	9.645	10.031
Certificazioni e attestazioni di stato civile a rilascio differito	NR.	3.050	2.341	2.108
Tempo medio per rilascio differito di certificati di stato civile	GG	5,99	2,74	3,90



RISORSE FINANZIARIE – Costi e proventi del Servizio



SERVIZI ONLINE

Il comune di Milano offre molti servizi on line ma non è stato possibile aggregarli in macrocategorie.

Quelle comuni sono tutte disponibili:

- scolastici
- pagamenti
- certificati
- suap
- sue
- sanzioni
- tributi
- servizi informativi
- modulistica
- cimiteriali
- Suev

comune.milano.it/servizi?p_p_id=ricerca_INSTANCE_D7SF4dIAIP3V&p_p_lifecycle=0&p_p_state=normal&p_p_mode=view&_ricerca_INSTANCE_D7SF4dIAIP3V_search



Home > Comune di Milano > Servizi

Servizi


Cerca...  Tutte le aree tematiche  Servizi online 

10 risultati di 145

Ordina per: Più visti A-Z Z-A

- [Certificati anagrafici per residenti e non residenti](#) 
- [Fare la carta di identità](#) 
- [Area C: acquisto ticket, attivazione, ricarica](#) 
- [Prenota il tuo appuntamento in Comune](#) 
- [Pass per la sosta di residenti e domiciliati a Milano](#) 
- [Residenza per i cittadini italiani](#) 
- [Tari: dichiarazioni di occupazione di immobili](#) 
- [Residenza per i cittadini stranieri](#) 
- [Estratti ed atti integrali \(nascita, morte, matrimonio\)](#) 
- [Albo Pretorio online](#) 

< 1 2 3 ... 15 >

vai a pagina 1 

REGISTRO ACCESSI

Milano ha accolto 121/142 richieste accolte
19 giorni di media per rispondere

ANNO 2019

Modalità di invio dell'istanza	Tipologia di accesso	Struttura competente alla trattazione	Data di presentazione dell'istanza	Data di conclusione del procedimento	Esito	Motivazione del rigetto o del parziale accoglimento	Presenza di controinteressati (SI/NO)	Costo medio in caso di rimborso	Trattazione/Note	tempistica trattazione in gg.
mail (PEC) SG Accesso Civico	Accesso Civico Generalizzato	Segreteria Generale	17/12/2018	09/01/2019	ACCOLTA				richiesta integrazione documento di identità - fornito con pec del 09/01/2019	28
mail (PEC) SG Accesso Civico	Accesso Civico Generalizzato	Segreteria Generale	11/01/2019	16/01/2019	ACCOLTA					11
CRM	Accesso Civico Generalizzato	Segreteria Generale	07/02/2019	18/02/2019	ACCOLTA				richiesta di specificare documenti richiesti in data 08 Febbraio.	3
email	Accesso Civico Generalizzato	Segreteria Generale	24/07/2019	01/08/2019	accolta					1
CRM	Accesso Civico Generalizzato	Direzione Cultura Area Polo Mostre e Musei Scientifici	19/09/2019	15/10/2019	Accolta					4
PEC	Accesso Civico Generalizzato	Direzione Mobilità Ambiente ed Energia	09/04/2019	16/04/2019	ACCOLTA				L'istanza è stata trasmessa all'Area Sportello Unico Eventi in data 9.4.2019 e le risposte ai quesiti posti	8
PEC	Accesso Civico Generalizzato	DIREZIONE EDUCAZIONE	10/04/2019	10/05/2019	ACCOLTA					19
PEC	Accesso Civico Generalizzato	Gabinetto del Sindaco/Area Relazioni Internazionali	21/01/2019	24/01/2019	ACCOLTA		SI	0,10 euro/copia A4	Oscurate nella copia del Verbale tutte le parti relative agli altri partecipanti per non compromettere la loro privacy	10
mail	Accesso Civico Generalizzato	Gabinetto del Sindaco/Area Gabinetto del Sindaco	01/04/2019	02/05/2019	ACCOLTA			0,10 euro/copia A4		0
PEC	Accesso civico Generalizzato	DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE (GIÀ DIREZIONE AREA MOBILITÀ E TRASPORTI)	20/06/2019	05/07/2019	ACCOLTA					6
1.Mail	Accesso Civico Generalizzato	DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE (GIÀ DIREZIONE AREA MOBILITÀ E TRASPORTI) Pianificazione e Programmazione Mobilità	06/10/2019	05/11/2019	ACCOLTA				L'Unità PGM, considerati i numerosi documenti richiesti, con mail del 31/10/2019 ha inviato parte della documentazione, indicata nella richiesta di invio.	14



Punti di forza

- bassa ricorrenza aggiudicatari, sia come importo, sia come numero
- numero affidamenti diretti su totale appalti, *ma medio per importo*

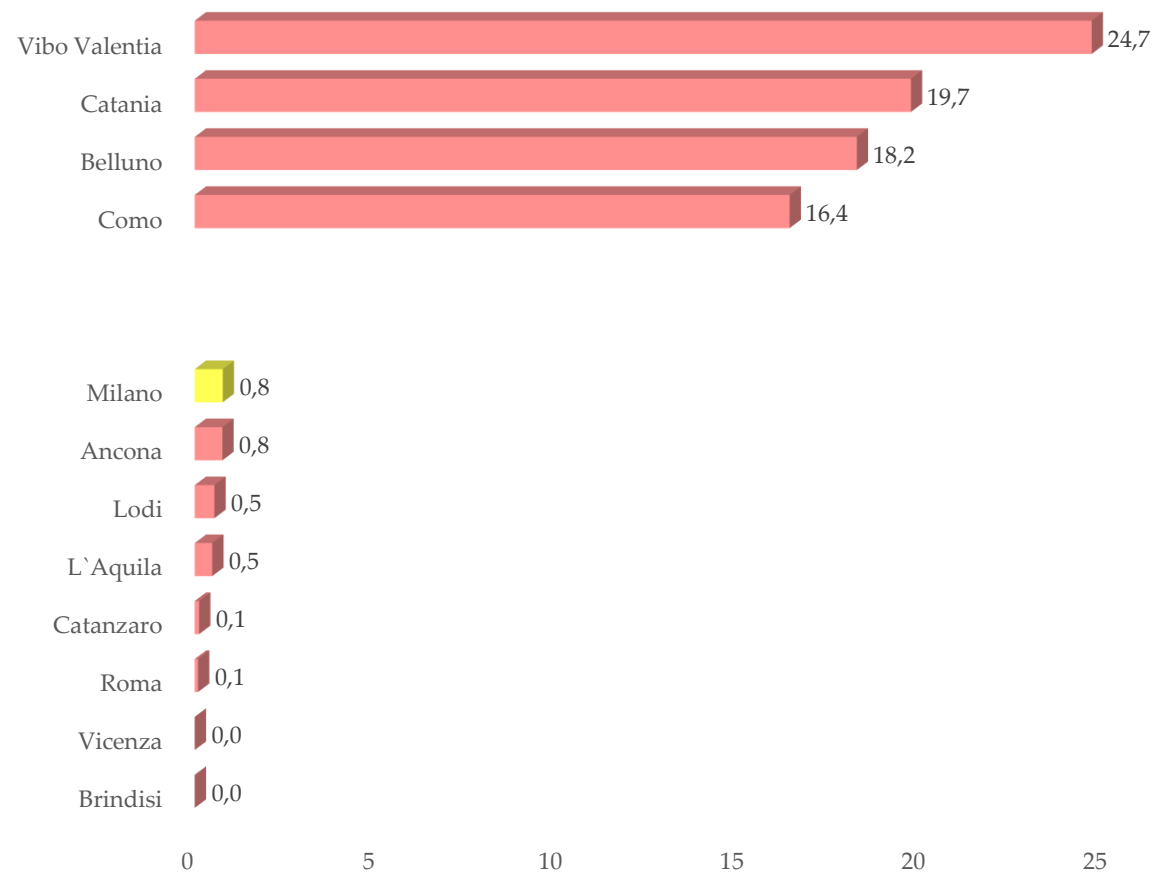
Punti di debolezza

Nella media

- ITP: quasi 12 gg dopo la scadenza

APPALTI

RICORRENZA DEGLI AGGIUDICATARI NEGLI APPALTI PER AFFIDAMENTO DIRETTO : RAFFRONTO PER IMPORTO



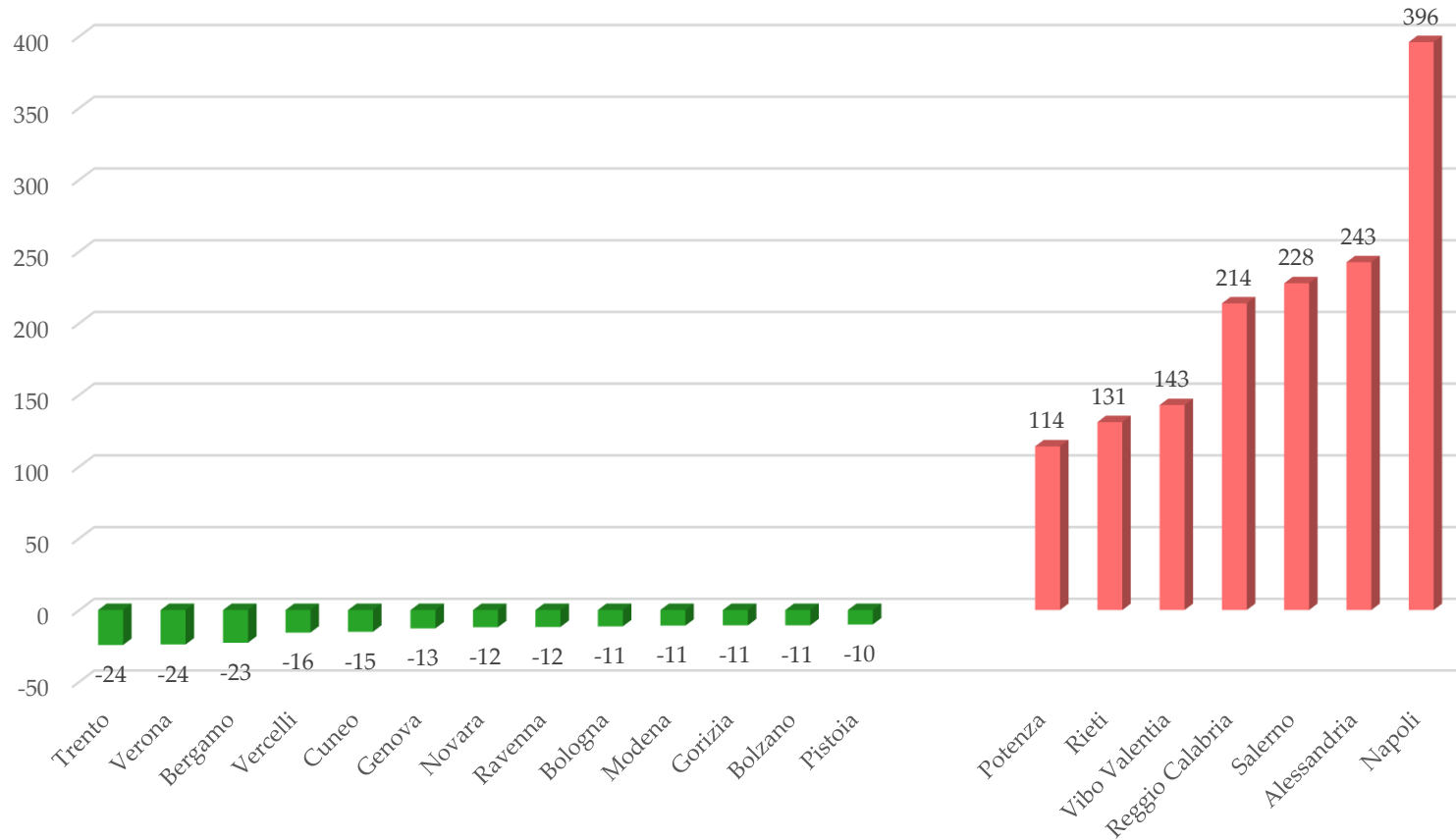
PERCENTUALE DEGLI APPALTI ASSEGNATI CON AFFIDAMENTO DIRETTO SUL TOTALE APPALTI: RAFFRONTO PER NUMERO DEGLI APPALTI

Comune	%
Rimini	7
Gorizia	32
Roma	37
Milano	55
Piacenza	56
Catania	60
Terni	61
Firenze	62
Bari	63
Genova	63

PERCENTUALE DEGLI APPALTI ASSEGNATI CON AFFIDAMENTO DIRETTO SUL TOTALE APPALTI: RAFFRONTO PER IMPORTO DEGLI APPALTI

Comune	%	Comune	%
Cagliari	0	Fermo	22
Bologna	3	Udine	23
Sassari	3	Macerata	23
Catania	4	Milano	24
Cosenza	4	Rimini	24
Bari	4	Ascoli Piceno	24

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI



MILANO:

12 GIORNI NEL 2019

-5 GIORNI NEL 2020

*Punti di forza*

- Accountability informazioni ambientali
- Acqua non dispersa
- Verde urbano

Punti di debolezza

- Bassa qualità dell'aria
- Alti rumori

Nella media:

- Raccolta differenziata rifiuti
- Energia da fonti rinnovabili



**CHI SIAMO,
COLLABORAZIONI,
MEDIA**



CHI SIAMO

- Fondazione Etica è una **fondazione nazionale indipendente e no-profit**.
- Si occupa prevalentemente di:
 - valutazione e comparazione delle Pubbliche Amministrazioni** (in particolare, capacità amministrativa, rating e *benchmarking*, *smart cities*, *e-government*, *open data*);
 - trasparenza e prevenzione della corruzione**;
 - innovazione a impatto sociale** (in particolare, nuove forme di finanza a impatto sociale, *social inclusion*);
 - percorsi partecipativi e *civic engagement***.

RICONOSCIMENTI E COLLABORAZIONI

Siamo partner di **World Bank** per il programma di **Social Accountability**.

Abbiamo ricevuto incarico per un progetto pilota della **Commissione Europea – DG Regio** per sperimentare Rating Pubblico su altri Paesi europei.

Il Rating Pubblico ha ricevuto riconoscimenti da **Cassa Depositi e Prestiti, Confindustria, Kpmg**.

Il Rating Pubblico è oggetto di collaborazione con **Ministero della Pubblica Amministrazione, Ministero degli Affari Regionali, PdCM Agenzia Coesione, ANAC, Open Government, Anci Lombardia, Lega delle Autonomie, Comune di Milano, Regione Toscana e Regione Lombardia**. Ha, poi, ispirato il GovLoc Lab dell'Università Luiss-Icedd.

I Report sul Rating Pubblico delle PA sono stati richiesti da **banche** e da **fondi di investimento istituzionali**, mentre il **Corriere della Sera** ne pubblica periodicamente i risultati (vedi pag. seguente).



Regione Toscana



WORLD BANK GROUP



PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
DIPARTIMENTO PER GLI AFFARI REGIONALI E LE AUTONOMIE



Comune di Milano



European Commission



A.N.A.C.

Autorità Nazionale Anticorruzione



Agenzia per la
Coesione Territoriale

LUISS



International Center on
Democracy and Democratization



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

Fondazione
CARIPLO



Regione
Lombardia



Città di Cuneo



CONFINDUSTRIA

KPMG



CASSA
DEPOSITI
E PRESTITI

CORRIERE
DELLA SERA

LA CASA DEI COMUNI
anci
LOMBARDIA



legautonomie
Lombardia



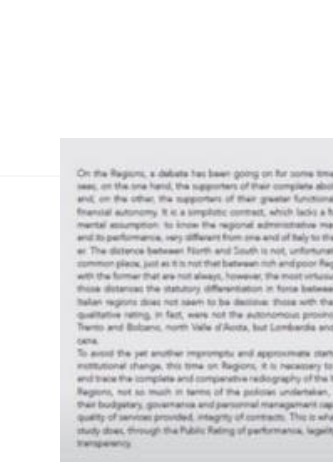
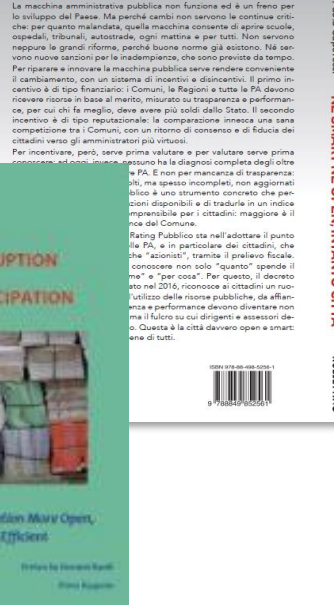
EGEA
ENERGIE DEL TERRITORIO



FMPS

Fondazione Monte dei Paschi di Siena

I RAPPORTI PUBBLICATI - SELEZIONE



Con Prefazione di Giovanni Bazoli, Luciano Fontana, Jeff Thindwa

Appalti e fornitori, i Comuni virtuosi da Trento a Brescia

Fondazione Etica e il «Rating pubblico»

Comuni su efficienza, trasparenza e anticorruzione. Anche se la maggior parte delle amministrazioni pubbliche a campione paga in ritardo le fatture dei propri fornitori, alcuni Comuni pagano prima della scadenza come Trento e Cuneo (due settimane di anticipo) o Udine e Brescia (rispettivamente otto e cinque giorni prima). «Il legislatore — spiega Paola Caporossi, direttrice

tori. Ma oggi, nel pubblicare questi dati, i comuni hanno cominciato a voler migliorare la loro performance». Il nuovo report «Rating pubblico» che verrà presentato oggi a Milano (in corso Monforte, 20 dalle 10.30) in un evento promosso da Banca Sistema, analizza in maniera approfondita anche dati e gestione di appalti da parte dei Comuni e il livello di trasparenza delle amministra-



all'affidamento diretto anziché alla gara pubblica. «Ritorna a fare affari», dice un amministratore di una P.i.

Bilancio delle Regioni, vince l'Emilia Romagna

Rating Fondazione Etica: sorprese Liguria e Campania

MILANO Ai primi tre posti Emilia Romagna, Lombardia e Toscana. In fondo alla classifica, due Regioni del Sud, Puglia e Molise. Risultati scontati? Non tutti. Perché nell'analisi del Rating pubblico — un modello di valutazione qualitativa delle Pubbliche amministrazioni — delle 15 Regioni a Statuto ordinario, relativamente ai bilanci, spuntano anche due sorprese. La prima che emerge dalla classifica elaborata dalla Fondazione Etica con la Luiss è positiva: il quinto migliore Rating pubblico dei bilanci appartiene alla Campania, che viene subito dopo il Piemonte e con un risultato sostanzialmente

analogo a quello del Veneto: tutte con un giudizio «good». Al contrario, nell'altra parte della graduatoria, c'è la sorpresa negativa: il terzultimo posto va alla Liguria, sullo stesso livello di Basilicata, Calabria e Lazio, tutte con un giudizio «satisfactory». Come si spiega la doppia sorpresa? Da anni la Campania, come il Lazio e tutte le Regioni del Sud (Basilicata esclusa), è soggetta al Piano di rientro del disavanzo sanitario, sotto il controllo del ministero dell'Economia. E questo, nel medio periodo, ha portato a un miglioramento in termini di dati di bilancio. Nulla a che vedere con la qua-

lità del servizio sanitario fornito, si parla di numeri. In particolare della limitata incidenza sulle spese correnti dei costi del personale (8,1% su 9,7 di media delle 15 Regioni) e degli organi istituzionali (1,1% su 2,4 di media); della minore pressione finanziaria pro capite (2.115,37 euro su 2.233,53 di media); dell'elevata capacità di spesa (82,9% su 80,6 di media); e dell'avanzo sanitario pro capite (+5,3 euro a fronte di -17,8 di media). Per la Liguria, al contrario, la bassa posizione in classifica è da mettere in relazione all'elevata rigidità della spesa (6,8% su 5,5 di media), all'eccessiva dipendenza dai trasferimenti



statali (14,4% su 11,7 di media) e al rilevante peso della spesa per rimborso prestiti (5,4% su 3,6 di media) e per gli organi istituzionali (3% su 2,4 di media). Anche il primato dell'Emilia Romagna è in parte sorprendente. Non perché risulti la migliore tra le Regioni italiane, essendo conosciuta la solidità della sua capacità amministrativa; quanto, piuttosto, per i livelli raggiunti: un punteggio di 85 su 100, da ec-

cellenza. Prevedibile, invece, per gli estensori dell'analisi, gli ultimi posti di due Regioni del Sud: il Molise, che con 39 su 100 si colloca in classe di Rating «poor» (quella immediatamente precedente la «fallibile» e, dunque, da monitorare attentamente) e la Puglia, che però riesce almeno a salire in classe «weak». La Puglia può consolarsi con la minore pressione fiscale, con 1.608,91 euro pro capite a fronte degli oltre 2.400 di Lazio e Basilicata, e con il minore indebitamento pro capite (600,20 euro su 1.359,25 di media).

La valutazione del Rating è un modello che giudica la qualità delle pubbliche amministrazioni. Michelangelo Borrillo

CORRIERE DELLA SERA

Lo studio della Fondazione Etica

Pagamenti pubblici Chi vince? Lazio, Liguria e Toscana

Tredici regioni su 21 saldano le fatture in anticipo sulla scadenza. Lazio, Liguria e Toscana pagano i fornitori in meno tempo e solo la Campania paga poco oltre i 30 giorni. È questa la mappa della tempestività dei pagamenti della pubblica amministrazione, elaborata da Fondazione Etica su dati del Mef. È proprio di questi giorni infatti la pubblicazione dal parte del ministero dell'Economia, dei dati relativi ai debiti commerciali e i tempi di pagamento della Pa. I tempi, tanto più durante l'emergenza Covid, sono



Fondazione Paola Caporossi, direttrice e cofondatrice di Fondazione Etica

delle Pa deve avvenire entro 30 giorni (60 per la sanità) dalla data di ricevimento della fattura. Nel 2019 c'è stata una riduzione generalizzata dei giorni per 19 Regioni su 21: solo per Campania e Puglia si riscontra un peggioramento. E il dato dei 30 giorni risulta superato solo da 3 Regioni, tutte del Sud: Basilicata e Molise, rispettivamente con 88 e 99 giorni, e la Campania che sfiora per poco (34 giorni). «È un problema però che non riguarda solo il Sud — spiega Paola Caporossi, direttrice di Fondazione Etica —, tant'è che tra i dieci comuni peggiori debitori troviamo an-



Piazza della Loggia 5, 25121 Brescia
Via S. Pertini 53, 58100 Grosseto



info@fondazionetica.it



+39 030 6062535
+39 0564 1792400

www.fondazionetica.it www.ratingpubblico.it